

MUNICIPALIDAD DE SAN MARTIN DE LOS ANDES

CONSEJO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

TALLER DE PLANIFICACIÓN URBANA

3 de Noviembre 2012

Iliana Mignaqui

Urbanista

Esp. en Planificación urbana y regional

PUC - FADU - UBA

ELABORACION MATRIZ FODA

La metodología de Planificación Estratégica utiliza a la matriz FODA como un instrumento de análisis para identificar factores externos e internos que pueden obstaculizar o facilitar la puesta en marcha del Plan (Fernández Güell, 1997).

MATRIZ FODA:

F = Fortalezas

O = Oportunidades

ANALISIS EXTERNO

- *“La habilidad para pronosticar el futuro difiere poco de la habilidad para interpretar correctamente el presente”* , William Ebenstein
- El análisis externo establece las bases para identificar y comprender tanto las **OPORTUNIDADES** como las **AMENAZAS** derivadas de acontecimientos externos que afectan al sistema funcional urbano, pero que está fuera de su control.

ANALISIS EXTERNO

- **OPRTUNIDAD** : acontecimiento que representa una buena ocasión para alcanzar una ventaja competitiva.
- Todas las OPORTUNIDADES deben ser evaluadas de acuerdo a su atractivo y probabilidad de éxito.

ANALISIS EXTERNO

- TIPOS DE OPORTUNIDADES:
 - Las mejores oportunidades : atractivas y alta posibilidad de éxito
 - Las peores oportunidades: atractivo bajo y escasa posibilidad de éxito
 - Las oportunidades moderadas : alto atractivo o alta probabilidad de éxito

ANALISIS EXTERNO

- **AMENAZA**: es un reto impuesto por una tendencia o acontecimiento del entorno desfavorable, que en la ausencia de una acción intencionada, podría erosionar la actual condición de la ciudad.
- **VARIABLES PARA SU CLASIFICACIÓN**:
Seriedad y probabilidad de ocurrencia

ANALISIS EXTERNO

1. Amenazas mayores . Alta probabilidad de ocurrencia y daños mayores

Necesidad de preparar planes de contingencia

2. Amenazas menores : baja probabilidad de ocurrencia y bajo impacto en los daños

3. Amenazas moderadas : alto potencial de daño o de probabilidad de ocurrencia

ANALISIS EXTERNO

La consideración de **AMENAZAS** y **OPORTUNIDADES**

permite caracterizar el grado de atractivo global de una ciudad.

- LUGAR IDEAL (+ O – A) mas oportunidades que amenazas
- LUGAR DISCUTIBLE (O y A)
- LUGAR MADURO (bajo en O y A)
- LUGAR CON PROBLEMAS (bajo en O y alto en

DATOS A CONSIDERAR

Para identificar las **OPORTUNIDADES** y **AMENAZAS** se sugiere agruparlas temáticamente y vincularlas con las 4 matrices identificadas:

1. Matriz ambiental
2. Matriz de urbanización y crecimiento
3. Matriz productiva y de desarrollo
4. Matriz de gestión

EJEMPLOS

AMENAZA vinculada a la Matriz Ambiental:

Nueva erupción volcánica en Chile o falta de nieve que afecte a la ciudad

AMENAZA vinculada a la Matriz de Urbanización:

Migración de habitantes de ciudades vecinas por problemas ambientales o laborales (incremento de la demanda de vivienda y servicios, presión sobre el precio de los alquileres, etc.)

AMENAZA vinculada a la Matriz Productiva:

Cambios macroeconómicos (política nacional) que incidan en las actividades sectoriales; trabas al turismo receptivo; entre otras

AMENAZA vinculada a la Matriz de Gestión:

cambio de autoridades en la Secretaría de Turismo de la nación o de políticas

públicas importantes para el municipio (cambio de prioridades)

EJEMPLOS

OPORTUNIDADES vinculadas a la Matriz Ambiental:

nevadas que garantizan nieve de calidad para pistas de sky

OPORTUNIDADES vinculadas a la Matriz de Urbanización:

Aprobación de transferencia de tierras fiscales al municipio

OPORTUNIDADES vinculadas a la Matriz productiva:

Políticas de promoción turística y crediticias para la industria local

OPORTUNIDADES vinculadas a la Matriz de Gestión:

DATOS A CONSIDERAR

Para la elaboración de la matriz FODA es necesario

contar con datos actualizados de :

- población (dinámica demográfica según los últimos 3 Censos de Población y Vivienda - INDEC)
- Dinámica de las principales actividades económicas según Censo Económico - INDEC (industria, comercio, servicios, otras actividades relevantes en la base económica de la ciudad)
- Dinámica inmobiliaria

DINAMICA POBLACIONAL

Censo 1991

Censo 2001

Censo 2010

17.085

24.670

29.748

Fuente: Censos de Población y Vivienda, INDEC.

DINAMICA POBLACIONAL

- La dinámica poblacional según los tres últimos Censos de Población está indicando una tendencia, que de continuar, requiere tomar previsiones en materia de oferta habitacional, de servicios urbanos, de equipamientos de salud y educación, entre otras.
- Interpretar las macro tendencias permite construir **escenarios de desarrollo.**

ANALISIS DEL ENTORNO

- **Objetivo:** prever y describir las macrotendencias mas significativas , exógenas a la comunidad, que pueden afectar su desarrollo socioeconómico.
- Construcción de **escenarios** de desarrollo
- Identificación de tendencias significativas
- Evaluación de su probabilidad de ocurrencia
- Determinación de sus implicaciones en el ámbito urbano

ALGUNAS TAREAS

- ORGANIZAR CUATRO GRUPOS DE TRABAJO (UNO POR MATRIZ)
- AVANZAR EN LA IDENTIFICACION DE **OPORTUNIDADES Y AMENAZAS** VINCULADAS A CADA MATRIZ Y REGISTRARLAS POR ESCRITO (en papel y en archivo *Word* para enviar por e –mail)
- ELEGIR UN MIEMBRO DEL GRUPO COMO VOCERO

MUCHAS GRACIAS

