

ANALISIS Y DIANOSTICO

**PROPUESTA DEL EQUIPO DE GESTION A LAS ORGANIZACIONES E INSTITUCIONES
INTEGRANTES DEL COPE EN EL MARCO DEL DISEÑO PARTICIPATIVO
PARA LA REALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO TERRITORIAL
DE SAN MARTIN DE LOS ANDES**

**JORNADAS DE TRABAJO PARA LA INCORPORACION DEL
PROYECTO DE AMPLIACION DEL EJIDO MUNICIPAL
E INCORPORACION DEL PLAN DE EXPANSION PERIFERICA
A LA METODOLOGIA FODA**

NOVIEMBRE 2014

MESA DE GESTION COPE

- **Junta Vecinal Ruca Hue:** Alejandro Dunn
- **Red Argentina del Paisaje – Nodo San Martín de los Andes:** Romina Oliva, Celeste Contreras
- **Cámara de Comercio:** Martin Renaud

COPE - CONSEJO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA
PLAN ESTRATEGICO SAN MARTIN DE LOS ANDES

INDICE

- 1. COPE – Antecedentes**
- 2. PROPUESTA DE TRABJO PARA LA ELABORACION DEL DIAGNOSTICO FODA (FORTALEZA - OPORTUNIDADES - DEBILIDADES - AMENAZAS)**
- 3. PARTICIPANTES**
- 4. EQUIPOS DE TRABAJO POR MATRICES Y ÁREAS TEMÁTICAS**
- 5. DIAGNOSTICO FODA Y MODELOS DE DESARROLLO**
- 6. PARTICIPACION del COPADE**
- 7. FONDOS : APOYO COMUNITARIO & COMERCIAL**

COPE - CONSEJO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA
PLAN ESTRATEGICO SAN MARTIN DE LOS ANDES

-1- ANTECEDENTES:

El COPE, Consejo de Planificación Estratégica para la realización del Plan Estratégico de San Martín de los Andes fue creado por Carta Orgánica:

Artículo 160: El Consejo de Planificación Estratégica tiene por objeto **elaborar y legitimar socialmente el plan estratégico (*) y evaluar su evolución**. Es un órgano descentralizado administrativamente que establece su propio presupuesto y dicta su reglamento interno.

(*) Ver Artículo 161 de la Carta Orgánica

Los integrantes de COPE son: Intendente y Coordinador CoPE, Concejo Deliberante, Instituciones y Organizaciones de la Sociedad Civil

Proceso del COPE

2012 – Conformación y elaboración de su propio Reglamento Interno

- Realizó Talleres de Capacitación
 1. Taller de Planificación Urbana - Arq. Mignaqui
 2. Jornada de Introducción a la Planificación y Gestión del Desarrollo. COPADE

2013 – Tareas de los equipos a partir de los talleres:

- Equipo de redacción y elaboración de PRINCIPIOS RECTORES - Ordenanza Nº 9905/13.

ARTÍCULO 2º.- ESTABLÉCESE como Principio Rector del Plan Estratégico la prevalencia del interés general por sobre el particular, en el marco de un desarrollo social, ambiental y económico sostenible.

- Equipo de GESTION: propuesta de trabajo para la realización del DIAGNOSTICO FODA

El Equipo de GESTION está integrado por :

- **Junta Vecinal Ruca Hue:**

Alejandro Dunn - Especialista en Desarrollo y Planeamiento Urbano
- **Red Argentina del Paisaje – Nodo San Martín de los Andes:**

Romina Oliva – Lic. en Planificación y Diseño del Paisaje

Celeste Contreras – Guía Universitaria de Turismo – Técnica en Turismo
- **Cámara de Comercio**

Martin Renauld – Gestión Ambiental Universidad Blas Pascal

-2- PROPUESTA DE TRABAJO PARA ELABORACION DEL DIAGNOSTICO FODA (FORTALEZA - OPORTUNIDADES - DEBILIDADES - AMENAZAS)

En Mayo 2014 el equipo de gestión presentó una primera propuesta para la elaboración del diagnóstico FODA compuesto de 3 etapas: PRE-JORNADA, JORNADA, Y POST-JORNADA.

A partir de un reciente pedido de la Coordinación, el equipo realizó cambios a la propuesta inicial incorporando el “Plan Maestro Urbano Ambiental de las Zonas de Expansión Periférica de la ciudad de San Martín de los Andes” y el proyecto de “Ampliación del Ejido Municipal” presentados en plenario el 31 de julio y 26 de Octubre del corriente año.

El abordaje y estudio del PEP permitirá incorporar la información y sugerencias emanadas del estudio en el área conocida como Lolog y Cordones del Chapelco.

Incorporar la Ampliación del Ejido al análisis FODA permitirá pensar un escenario futuro, en el marco de un intercambio de ideas y aportes a fin de vislumbrar posibles oportunidades y amenazas del proyecto.

De esta manera la propuesta de trabajo está configurada de la siguiente manera:

- **1º Etapa: PRE-JORNADA**
 - Recopilación de información previa a la Jornada. Estudio técnicos, planes, proyectos, aportes de instituciones para el armado de una biblioteca digital
 - Gestiones para asistencia técnica.
 - Convocatoria a instituciones y organizaciones participantes del COPE.

- **2º Etapa: JORNADA (2 días) – Fecha: 14 y 15 de marzo de 2015**
 - Análisis de la información y diagnóstico FODA.

JORNADA - Día 1

Diagnostico & Análisis

Trabajo en Equipos por y Matrices y Áreas temáticas

- Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.
- Diagnóstico - Conclusiones de Matrices FODA

JORNADA - Día 2

Producción - Trabajo en Asamblea

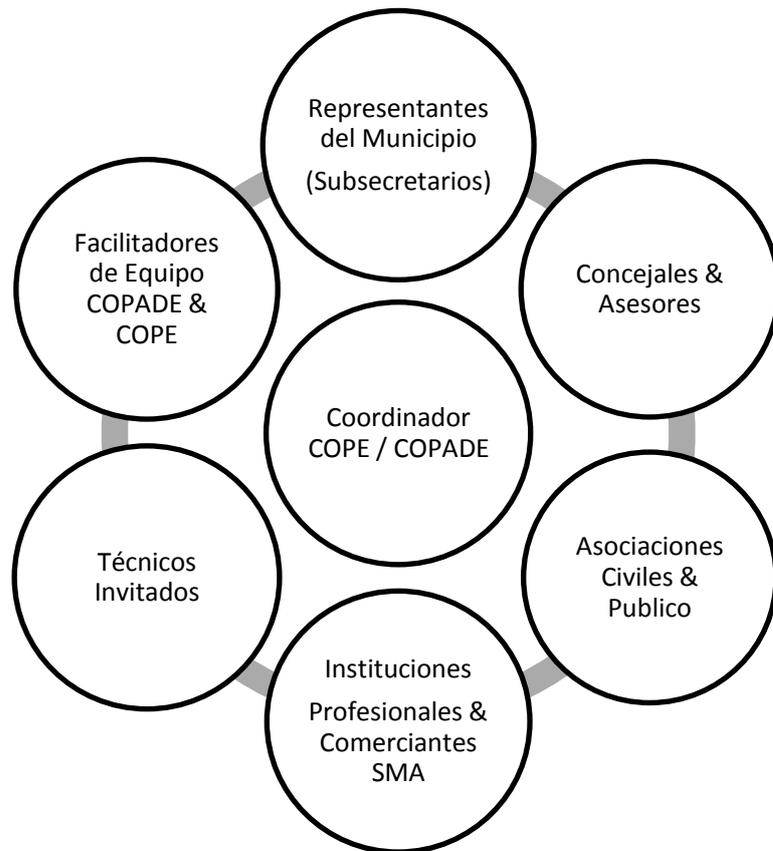
Exposición de las Conclusiones del Día 1

- Tratamiento en Asamblea del Diagnóstico FODA
- Definición de Modelos de Desarrollo actuales por matriz.
- Presentación de los posibles modelos de desarrollo a seguir.

- **3º Etapa: POST –JORNADA**
 - Documento del Diagnóstico FODA
 - Diseño y articulación de próximas jornadas para la elaboración del Plan Estratégico.

- 3 - PARTICIPANTES

Los integrantes de COPE son: Intendente y Coordinador CoPE, Concejo Deliberante, Instituciones y Organizaciones de la Sociedad Civil



COPE - CONSEJO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA
PLAN ESTRATEGICO SAN MARTIN DE LOS ANDES

- 4 - QUIPOS DE TRABAJO POR MATRICES Y ÁREAS TEMÁTICAS

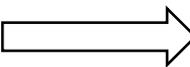
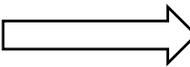
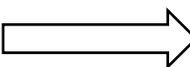
Los integrantes se agruparán en equipos por matrices y respectivas áreas temáticas.

<p style="text-align: center;">EQUIPO DE GESTION Economía, Gestión y Producción</p>	<ul style="list-style-type: none">•Gestión municipal•Recursos financieros•Turismo y comercio•Base económica & economía•Inversión en infraestructura
<p style="text-align: center;">EQUIPO DE DESARROLLO SOCIAL</p>	<ul style="list-style-type: none">•Salud•Educación•Cultura•Vivienda•Seguridad
<p style="text-align: center;">EQUIPO DE PLANEAMIENTO URBANO Urbanismo</p>	<ul style="list-style-type: none">•Usos del suelo•Planificación Urbana•Desarrollo Urbano•Infraestructura•Paisaje
<p style="text-align: center;">EQUIPO DE MEDIO AMBIENTE Impacto Ambiental</p>	<ul style="list-style-type: none">•Marco legal de Protección del Ambiente•Corredores biológicos e Integridad del Paisaje•Protección de los recursos naturales: agua, suelo, vegetación.•Riesgos naturales

COPE - CONSEJO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA
PLAN ESTRATEGICO SAN MARTIN DE LOS ANDES

- 5 - DIAGNOSTICO FODA Y MODELOS DE DESARROLLO

Del análisis FODA de cada Matriz se obtendrá un diagnóstico que ilustrará el modelo de desarrollo actual de San Martín de los Andes, que servirá para definir el modelo de desarrollo futuro.

MATICES <i>Unidades COPADE</i>		MODELOS DE DESARROLLO
ECONOMÍA, GESTIÓN Y PRODUCCIÓN <i>Unidad de Inversión Pública</i>		MODELO ECONÓMICO & FINANCIERO
DESARROLLO SOCIAL UNIDAD DE AREA SOCIAL		MODELO SOCIAL
URBANISMO <i>Unidad de Planificación Territorial</i>		MODELO FISICO CONSTRUIDO
AMBIENTE <i>Unidad de Planificación Ambiental</i>		MODELO FISICO NATURAL

- 6 - PARTICIPACION del COPADE

A partir de las funciones del COPADE y del organigrama, se considera oportuna su participación en la metodología de trabajo propuesta, en las siguientes instancias:

- PRE-JORNADA - Organización:
 - Ayudar en el diseño las jornadas
 - Aportar personal técnico especializado

- JORNADA Día 1 - Diagnostico & Análisis:
 - Proveer información sobre planes, proyectos y programas provinciales relevantes.
 - Actuar como moderadores de mesa durante el proceso de análisis FODA.
 - Registro de las jornadas: conclusiones obtenidas en cada equipo de trabajo.

- JORNADA Día 2 - Producción:
 - Exponer las conclusiones obtenidas del Día 1.
 - Definir modelos de desarrollo actuales por matriz.
 - Presentar posibles modelos de desarrollo a seguir.

- POST-JORNADA:
 - Documentar el proceso de las jornadas: diagnóstico FODA.
 - Colaborar en el diseño de jornadas para la elaboración del Plan Estratégico.

- 7 - FONDOS : APOYO COMUNITARIO & COMERCIAL

La Jornada será un esfuerzo de la comunidad no solamente del COPE.

Por ello lograr una mayor participación redundaría en beneficios como aumentar la aceptación general del proyecto y mejorar la toma de decisiones en todas sus fases

Para ello se planea conseguir “sponsors”* para la jornada.

El objetivo es:

1. Promover la participación no solo ciudadana pero también al empresariado sanmartinense.
2. Darle prestigio y promocionar el evento.
3. Fomentar pertenencia.
4. Proveer fondos para:
 - a. Solventar gastos de presentación
 - b. Pagar viáticos a técnicos e invitados especiales

(*) Uno de los “sponsors” sería una fundación u ONG que este capacitada para manejar fondos públicos.